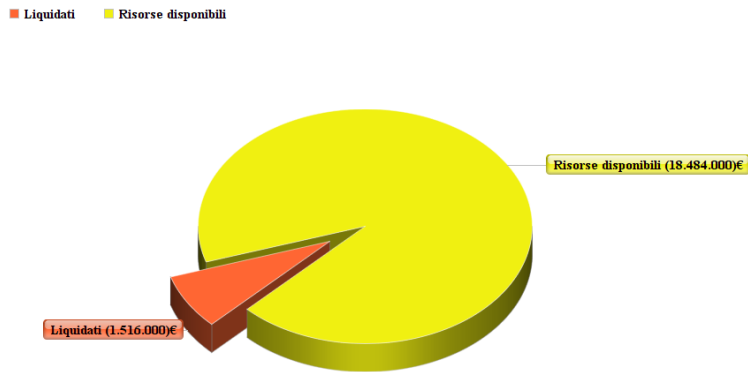


**CONTRIBUTO DI «PASS LAUREATI» DELLA REGIONE PUGLIA
AL SUCCESSO DI MASTER EUROPEI-UNIBA:
STATISTICHE E METRICHE DI ANALISI**

LA SVOLTA DEL BANDO «PASS LAUREATI»



Con Pass Laureati si è passati dalla logica quantitativa della precedente amministrazione **ad una logica qualitativa dell'amministrazione in carica**. Si tratta di una svolta epocale che, numeri alla mano, sta producendo i suoi virtuosi frutti nel medio-lungo termine.

La **logica quantitativa** è volta a erogare borse di studio senza particolari vincoli in vista del raggiungimento di **risultati di breve termine** come, principalmente, **il sostegno delle famiglie economicamente svantaggiate**. Il **punto di vantaggio** è un **sollevio finanziario temporaneo** per il corsista vincitore. Il punto debole è la **selezione prevalente di corsisti più interessati al cash** che al veloce collocamento sul posto di lavoro, in quanto l'unico obiettivo richiesto è solo la produzione del diploma per ottenere il saldo dalla Regione. Generalmente in questo scenario la Regione beneficia di un **ritorno di immagine solo a breve termine**. Poi questo effetto svanisce quando il corsista si ritrova ancora disoccupato e a corto di soldi. A questo punto comincia anche il lamento contro il Master, quando nella maggior parte dei casi il corsista ha evitato accuratamente di assumersi la responsabilità di trovarsi un posto di lavoro vero. Il lamento contro la regione e (il master) si amplifica ulteriormente quando poi interviene l'agenzia delle entrate per far chiarezza sui costi portati in detrazione o sulle aliquote applicate alle borse. Il lamento è figlio della focalizzazione sul cash anziché sul posto di lavoro.

La **logica qualitativa** è rappresentata emblematicamente dal grafico qui sopra. **Si spendono i soldi poco per volta per un target di persone molto più qualificato**: corsisti disposti a rendicontare ed, eventualmente, a cofinanziare in vista di un pronto collocamento nel mondo del lavoro. **Finanziando solo persone in target si ottengono risultati strepitosi come con Master Europei: 61,9%** di assunti prima ancora della consegna del diploma. In definitiva, si tratta di corsisti **focalizzati sull'assunzione**, anziché sul solo mero ottenimento del diploma (e sul cash).

Il **punto debole** di questa strategia qualitativa è che è **poco impattante nel breve termine**. Tutti quelli che partecipavano ai bandi regionali solo per avere un sollevio finanziario sono rimasti disorientati. Ci è voluto un **periodo di educazione (e di incubazione) del nuovo target**. Alla fine il messaggio, dopo tanti travagli, è stato compreso. Prova ne siano le diverse proroghe del bando che hanno consentito una maggiore informazione sul tema. Prova ne sia che su 73 finanziati per Master Europei solo 42 hanno deciso di accettare il voucher e mettersi al lavoro per un rapido collocamento professionale. Ben 31, dunque, hanno rinunciato, segno che la logica della rendicontazione e del cofinanziamento ha neutralizzato tutte le velleità dei corsisti che volevano partecipare al bando solo per soldi facili. **Il punto debole, in realtà, è un punto forte perché rappresenta solo l'inizio del processo che porta i Master ad un alto tasso di placement.**

Il punto forte di questa strategia, infatti, è che selezionando solo corsisti in target si accrescono vertiginosamente le percentuali di placement (soprattutto per i Master prevalentemente all'estero come Master Europei). Il nuovo bando assomiglia ad un processo di reclutamento dei ragazzi pugliesi più responsabili per un veloce collocamento nel mondo del lavoro, specialmente nei settori al alto potenziale di assunzione della Smart Specialization Strategy. Si tratta di un esperimento molto coraggioso che dopo un anno di rodaggio sta producendo i suoi primi significativi frutti. Si tratta solo di tenere duro su questa strategia, per poi passare alla mietitura di un ricco raccolto.

LA REGIONE



**REGIONE
PUGLIA**



Il primo bando di Pass Laureati è stato pubblicato nell'agosto del 2017. Dopo alcune proroghe il termine ultimo è stato il 25 gennaio 2018. Proprio a Gennaio 2018 è cominciata la didattica di Master Europei a.a. 2017-2018.

La successiva call di Pass Laureati, ulteriormente ottimizzata, è stata pubblicata nell'agosto 2018. Da poco (il 20 settembre 2018) è scaduto il termine della prima finestra del bando a sportello.

Di seguito i numeri, relativi allo stato dell'arte, di Pass Laureati.

FINANZIAMENTO COMPLESSIVO		Liquidati importo complessivo di	RISORSE DISPONIBILI						
€ 20.000.000		€ 1.516.000	€ 18.484.000						
EDIZIONE	FINESTRE BANDO	CANDIDATURE	AMMESSI	NON AMMESSI	MASTER Universitari	MASTER ESTERO	RINUNCE	ATTIVI	FIRMATARI Atti Unilaterali
2017	25/01/2018 (termine unico)	897	506	391	448	83	57	449	310
2018	dal 28/8/2018 al 20/09/2018	435*	80% circa*	20% circa*	0	0	0	0	0
2018	dal 6/11/18 al 22/11/2018	0	0	0	0	0	0	0	0
2018	dal 5/2/2019 al 28/2/2019	0	0	0	0	0	0	0	0
2018	dal 4/6/2019 al 27/6/2019	0	0	0	0	0	0	0	0
2018	dal 19/9/2019 al 8/10/2019	0	0	0	0	0	0	0	0

**Fonte: Regione Puglia
Assessorato alla Formazione Professionale**

**E' in fase di ultimazione la valutazione.*

Esiti definitivi in pubblicazione entro il 6 novembre su sistema Puglia

MASTER EUROPEI-UNIBA



**Unici Master in Italia col
60% di ASSUNTI prima del diploma**

Siamo Master universitari "senza giacca e cravatta" perché al di là della forma ci focalizziamo sulla sostanza: il POSTO di LAVORO.

In Italia siamo gli unici Master internazionali col 60% di ASSUNTI prima della consegna diploma e più finanziati dalla Regione Puglia dal 2012.

Un'esperienza unica in 5 Paesi diversi con ALLOGGIO INCLUSO in Italia, Inghilterra, Polonia, Dublino o Bruxelles + VITTO in Inghilterra e Polonia.

www.MASTER-EUROPEI.eu / +39 324 62 13 863 / @superMasterEuropei

- FASHION
- FOOD DESIGN
- WEB MARKETING
- LOGISTICS
- BANKING & TRADING
- E-TRANSLATOR
- E-HUMAN RESOURCES
- E-TOURISM

A Master Europei quest'anno hanno partecipato 42 corsisti finanziati coi voucher regionali di Pass Laureati (10 a Web Marketing ed E-Tourism, 8 a Logistics e 7 a E-Human Resources e E-Business Law).

Ancor prima della consegna del diploma (fissato a partire dal 21 dicembre 2018), **26 ragazzi su 42 sono stati assunti**. Si tratta di una **percentuale strabiliante** per la velocità con cui è stata ottenuta l'ASSUNZIONE DIRETTA, cioè conseguita senza passare con un uno stage: **61,9%**. Al posto dello stage i corsisti, stanno svolgendo il periodo di prova, così come previsto dalle normative relative al diritto del lavoro. **La gran parte dei corsisti ha stipulato o sta per stipulare dei contratti a tempo indeterminato.**

Una parte significativa del merito è il nuovo bando della Regione «Pass Laureati», perché ha aiutato Master Europei a selezionare ragazzi seri e responsabili sin dall'inizio. Questa selezione efficace è da ascrivere al meccanismo della **rendicontazione** e alla logica responsabilizzante del **cofinanziamento**.

Fascia Reddito	NUM. ASSUNTI	Num totale per fascia	% ASSUNTI per fascia
ASSUNTI TOTALE	26	42	61.9%
3 FASCIA	3	4	75%
2 FASCIA	11	18	61%
1 FASCIA	12	20	60%
IN STAND BY		16 su 42	38.1%
MASTER	NUM. ISCRITTI	ASSUNTI	% ASSUNTI
LOGISTICA	8	6	75%
E-BUSINESS	7	5	71.42%
WEB MARKET	10	7	70%
E-TOURISM	10	5	50%
E-H Resources	7	3	42.8%

Fonte: Master Europei - UNIBA

RENDICONTAZIONE

Per Pass Laureati tutte le spese vanno rendicontate: in pratica vanno conservati scontrini e fatture, dimostrando le spese con l'estratto conto. I rimborsi hanno per oggetto solo il prezzo del Master (fino a 10.000 Euro) e poi le spese di vitto, alloggio e trasporto (fino a 8.600) Euro (9.000 Euro per la nuova call di Pass Laureati).

In passato si verificava che i corsisti percepivano una somma, di fatto, a fondo perduto e poi, nella maggior parte dei casi, la spendevano per comprarsi di tutto (in cima alla lista, secondo la nostra esperienza, l'iPhone). Ben poco veniva accantonato per la didattica e lo stage (quest'ultimo spesso relegato ad una noiosa formalità burocratica). Di conseguenza, con ragazzi focalizzati principalmente sul cash, ce ne erano davvero pochi focalizzati sinceramente sul posto di lavoro. Di qui tassi di placement (ad un anno dal conseguimento del diploma) veramente bassi a partire dal 2012 (intorno al 15%).

Ora, la musica è cambiata.

COFINANZIAMENTO

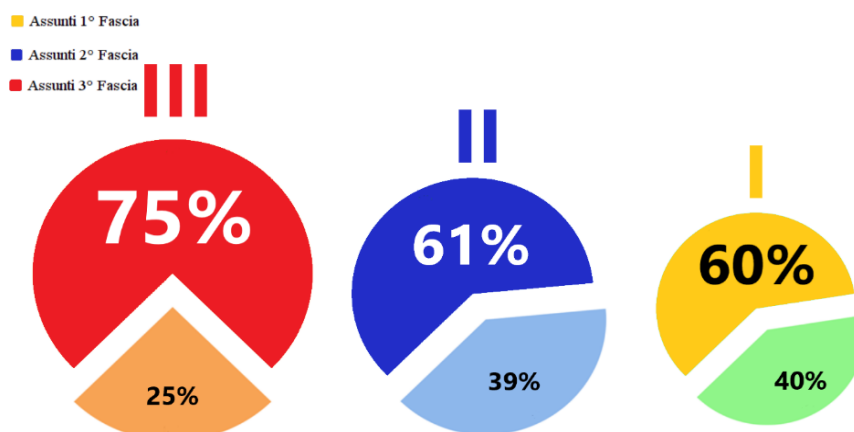
In caso di valore ISEE da € 0,00 ad € 10.000,00 sarà riconosciuto il 100% dei costi;
 In caso di valore ISEE da € 10.000,01 ad € 20.000,00 sarà riconosciuto il 90% dei costi;
 In caso di valore ISEE da € 20.000,01 ad € 30.000,00 sarà riconosciuto l'80% dei costi.

Fonte: bando Pass Laureati 2018

Solo ai corsisti di **prima fascia (con l'ISEE da 0 a 10,000 Euro)** la Regione rimborsa il 100% dei costi.

Per le altre due fasce di reddito (**II FASCIA 10.000,1-20.000,1 Euro di ISEE e III FASCIA 20.000,1-30.000 Euro di ISEE**). Appartengono a famiglie un po' più agiate per cui la Regione ritiene giusto richiederli un minimo contributo alle spese. Per quelli di II FASCIA il contributo diretto richiesto è del 10% delle spese (la Regione copre il 90% di tutte le spese rimborsabili), per la III fascia è del 20% (la Regione copre l'80%). **Con questa logica solo chi è sinceramente interessato a trovarsi un lavoro partecipa al bando e poi al Master.**

E' molto interessante vedere che chi si trova in terza fascia (e quindi contribuisce maggiormente di tasca sua al 20%) ha un tasso di assunzione più elevato (rispetto alle altre fasce di reddito) pari al 75% a Master Europei. I numeri dicono chiaramente che chi mette i soldi di tasca sua (anche se solo in parte) è molto più motivato rispetto alle altre fasce di reddito a trovare il posto di lavoro subito.



Segue poi la **seconda fascia**, che mette di tasca sua il 10%, e che ha un tasso di assunzione a Master Europei pari al **61%**.

In ultimo, **la prima fascia** finanziata al 100% dalla Regione che può vantare comunque un tasso di placement significativo pari al **60%**. Questo significa che è giusto aiutare le famiglie più povere, stimolando i corsisti a trovare subito lavoro responsabilizzati con lo strumento della rendicontazione.

BANDO A SPORTELLO

Periodo di apertura finestra
Dal 28/08/2018 al 20/09/2018
Dal 06/11/2018 al 22/11/2018
Dal 5/02/2019 al 28/02/2019
Dal 04/06/2019 al 27/06/2019
Dal 19/09/2019 al 08/10/2019

Fonte: bando Pass Laureati 2018

Da bando a termine unico, con la nuova call, **Pass Laureati è diventato a sportello** con diversi termini temporali per presentare la domanda di finanziamento. Si tratta di un cambiamento epocale di strategia volta a finanziare, poco per volta, **solo i corsisti in target, cioè solo corsisti di famiglie meno agiate seriamente determinati a collocarsi velocemente nel mondo del lavoro.**

Finora la Regione ha erogato voucher per 1.516.000 di Euro su 20 milioni di Euro.

Ad alcuni potrebbe sembrare che sono stati spesi pochi soldi rispetto ai 20 milioni stanziati perché abituato alle logiche di breve termine.

La realtà dei numeri di Master Europei dimostra che i soldi sono stati spesi in maniera razionale ed efficace.

A ciò si aggiunga che il **bando è a sportello** (cioè ci sono più termini per presentare la candidatura) e, quindi, nel lungo periodo è destinato ad avere potenzialmente un **tasso di assunti di gran lunga maggiore rispetto alla vecchia impostazione**. Secondo la vecchia impostazione il KPI (**Key Performance Indicator**: Indicatore Chiave di Performance) era rappresentato principalmente dal rapporto delle domande pervenute (parecchie) rispetto a quelle finanziate (anch'esse parecchie) senza alcuna garanzia significativa di conversione in posti di lavoro reali. **Con l'attuale cambio di paradigma il KPI è volto ad aumentare sensibilmente il rapporto fra voucher finanziati rispetto ai posti di lavoro prodotti.** Una scelta vincente confermata dalla straordinaria percentuale di assunzioni pre-diploma di Master Europei pari 61,9%. Ed una scelta destinata ad avere duraturo successo quando la massa critica degli studenti assunti comincia ad assumere una dimensione rilevante con le successive call.

LA DOCUMENTAZIONE E MODULISTICA

Dopo la pubblicazione dei vincitori della prima call (marzo 2018) ci sono voluti due mesi di tempo per predisporre la documentazione idonea per la richiesta degli acconti (in particolare l'atto unilaterale e il format di fideiussione). In tale fase si è svolto **un fruttuoso confronto fra l'amministrazione** (Assessore Leo e il responsabile del procedimento L. Maraschiello) **e i corsisti di Master Europei** (Antonello Di Palma, Grazia Chiaradia e Brigida Fasanella: i primi due ora già assunti con contratto indeterminato). Grazie a questa dialettica, **l'ufficio legale della Regione è riuscito predisporre in un tempo ragionevole un'eccellente documentazione che per la call in corso è stata ulteriormente ottimizzata.**

Del prolifico confronto fra Regione e corsisti di Master Europei ora possono beneficiare tutti i corsisti presenti e futuri vincitori di Pass Laureati.

SMART SPECIALIZATION STRATEGY

I **Master Europei sono coerenti** con gli obiettivi della **SMARt SPECIAlIZAtION StrAtEGY** della Regione Puglia.

Il documento programmatico della SMARt SPECIAlIZAtION StrAtEGY della Regione Puglia promette **una più veloce collocazione lavorativa**, soprattutto in Puglia, in **settori strategici come Moda, ICT, Logistica e Industria Creativa**. Da rilevare che questi settori, ad altissimo potenziale di collocamento professionale, sono in pieno fermento anche in tutta Europa.

Statisticamente, a Master Europei, i primi tre Master con più alto potenziale di assunzione a breve termine risultano essere i seguenti:

- 1) *Logistics & Supply Chain* con il **75% di assunti** (settore LOGISTICA)
- 2) *E-Business Law: Finance & Banking – Trading on line* con il **71,42% di assunti** (settore ICT)
- 3) *Web Marketing & Social Media* con il **70% di assunti** (settore ICT)

Segno tangibile che i settori della **Logistica e dell'ICT sono veramente trainanti** in questa fase storica di mercato. Complimenti, quindi, alla Regione che ha avuto l'intuizione di dare una premialità ai corsisti che scelgono un Master conforme alla SMARt SPECIAlIZAtION StrAtEGY.

